

TRABAJO DE GRADO

FORMALIZACIÓN DE LAS AREAS FINANCIERA Y CONTABLE EN NATUJUGOS EN LA MODALIDAD DE CONSULTORIA EN EMPRESA



Realizado por:

CARLOS ANDRES CADAVID GOMEZ

WILLIAM SANTIAGO BOTERO ZULUAGA



ESTRUCTURA DE LA PRESENTACIÓN



1. Abstract
 2. Definición del Problema
 3. Objetivos
 4. Marco Referencial
 5. Diseño Metodológico
 6. Hallazgos y Propuesta
 7. Recomendaciones
 8. Conclusiones
- Referentes Bibliográficos
- Agradecimientos



ABSTRACT



Natujugos is a company that produces and commercializes natural juices in the city of Medellin, Colombia.



PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA



Tomado de: Administración Moderna



Tomado de: Definición.de



PREGUNTA PROBLEMATIZADORA



¿Qué herramientas financieras y contables se deben implementar en la organización NATUJUGOS para la formalización de su gestión a partir del año 2018?



OBJETIVO GENERAL



Proponer herramientas financieras y contables que se deben implementar en la organización NATUJUGOS para la formalización de su gestión a partir del año 2018



OBJETIVOS ESPECÍFICOS



Identificar el estado actual de las áreas financiera y contable de la organización NATUJUGOS hasta el primer semestre de 2017.



Caracterizar los procesos financiero y contable a partir de las necesidades propias de la organización NATUJUGOS.



Recomendar las herramientas financieras y contables necesarias para la gestión de la organización NATUJUGOS.



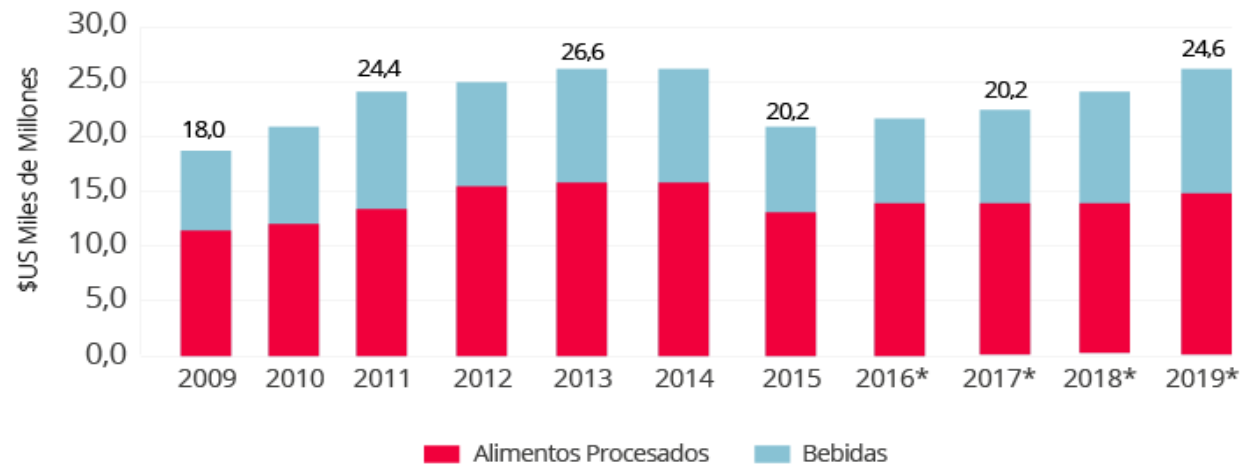
MARCO REFERENCIAL



REFERENTE CONTEXTUAL



Demanda por Alimentos Procesados y Bebidas en Colombia (2009-2019*)



*Estimado

Nota: La caída en 2015 es causada principalmente por la devaluación del peso respecto al dólar en un 37%

Tomado de: Invest in Bogotá basado en Euro monitor



Tomado de: Interlumi Panamá



Tomado de: Mintel

REFERENTE TEÓRICO



Contabilidad

Contabilidad de
Costos



Sistema de
Costeo ABC

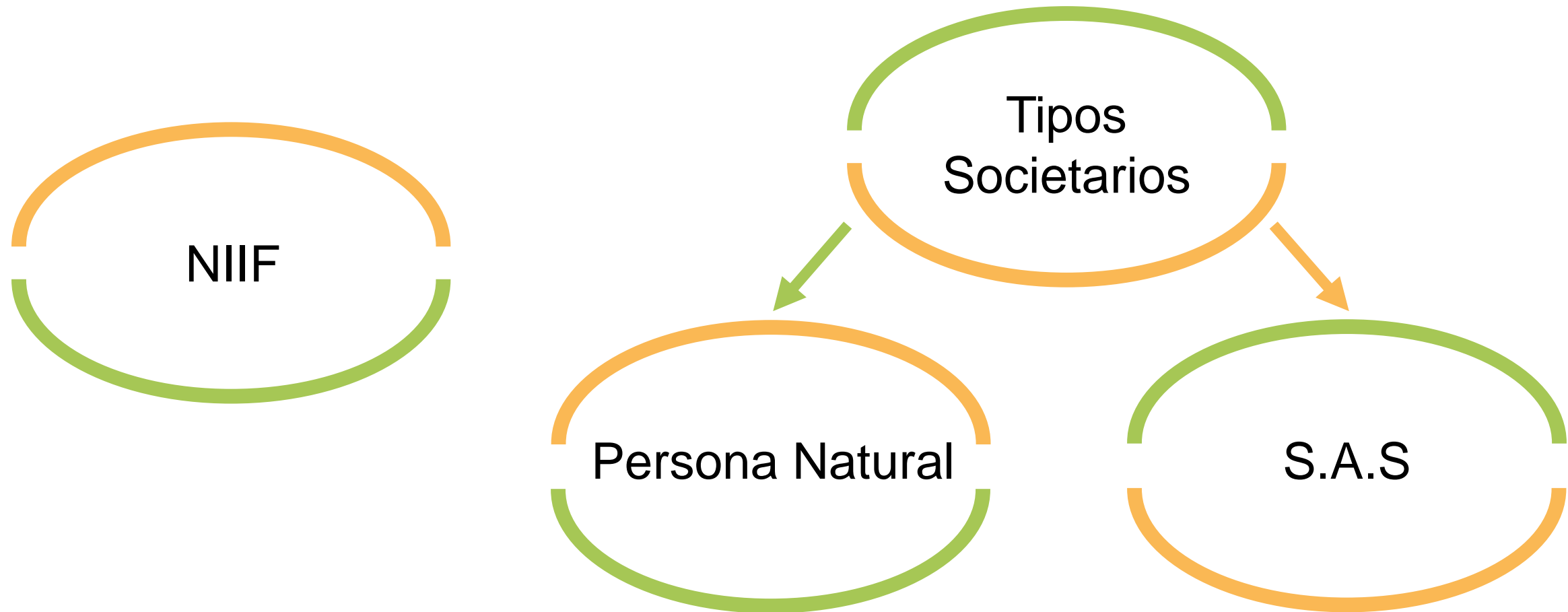
Administración
Financiera

Contabilidad
Financiera

Indicadores
Financieros



REFERENTE LEGAL



DISEÑO METODOLÓGICO



Enfoque

Modalidad

Técnicas
de
recolección

Consideraciones Éticas



MATRIZ DE INGRESOS VS GASTOS CADBO



- Identificación
- Caracterización
- Diagnóstico financiero
- Descripción
- Construcción de la Matriz

+ Gastos

- Gastos

		Mala Gestión	Gestión Desordenada
		Gestión Básica	Gestión Ideal

- Ingresos

+ Ingresos





HALLAZGOS Y PROPUESTA



ETAPA I: INICIACIÓN Y DIAGNÓSTICO



Ingresos Diarios por Unidad:

Producto	Precio de Venta (Promedio)	Total Unidades Diario (Promedio)	Total
Jugo Natural	\$2.250	800	\$1.800.000

Elaboración propia con información de Natujugos

Activos No Corrientes:

Maquinaria	\$11.800.000
Vehículos	\$21.500.000
Edificios	\$350.000.000
Total Activos No Corrientes	\$383.300.000

Elaboración propia con información de Natujugos



ETAPA I: INICIACIÓN Y DIAGNÓSTICO



Endeudamiento Natujugos:

Entidad Bancaria	Valor del crédito	Plazo	Tasa de Interés	Cuota Mensual
Cooperativa de Ahorro y Crédito CREAMFAM	\$41'000.000	60 meses	19,56% E.A	\$2'500.000
Cooperativa de Ahorro y Crédito CREAMFAM	43'000.000	6 meses	15,38% E.A	5'000.000
Cooperativa de Ahorro y Crédito CREAMFAM	10'000.000	6 meses	19,56% E.A	3'000.000
Cooperativa de Ahorro y Crédito CREAMFAM	3'000.000	60 meses	31,99% E.A	200.000
Banco FINANADINA	7'000.000	24 meses	11,21% E.A	350.000
TOTALES	104'000.000			11'050.000

Elaboración propia con información de Natujugos

ETAPA I: INICIACIÓN Y DIAGNÓSTICO



Nómina Natujugos:

Cargos Planta de Producción	Salario	Prestación Social	Total Salario
Operario 1	\$ 820.857	\$ 210.000	\$ 1.030.857
Operario 2	\$ 820.857	\$ 210.000	\$ 1.030.857
Operario 3	\$ 820.857	\$ 210.000	\$ 1.030.857
Operario 4	\$ 820.857	\$ 210.000	\$ 1.030.857
Total Salarios Planta de Producción			\$ 4.123.428
Cargos Centro de Distribución	Salario	Prestación Social	Total Salario
Vendedor 1	\$ 820.857	\$ 210.000	\$ 1.030.857
Vendedor 2	\$ 820.857	\$ 210.000	\$ 1.030.857
Vendedor 3	\$ 820.857	\$ 210.000	\$ 1.030.857
Vendedor 4	\$ 820.857	\$ 210.000	\$ 1.030.857
Administrador	\$ 1.400.000	\$ 210.000	\$ 1.610.000
Auxiliar administrativo	\$ 410.428	No Aplica	\$ 410.428
Directivo 1	\$ 820.857	\$ 210.000	\$ 1.030.857
Directivo 2	\$ 820.857	No Aplica	\$ 820.857
Total Salarios Centro de Distribución			\$ 7.995.570
Total Salarios			\$ 12.118.998

Cartera:

\$17'000.000

Proveedores:

\$17'000.000

ETAPA II: CARACTERIZACIÓN



Ingresos y Gastos diarios, mensuales y anuales de NATUJUGOS:

Periodo	Ingresos	Gastos
Día	1.800.000	1.792.000
Mes	45.000.000	44.800.000
Año	540.00.000	537.600.000

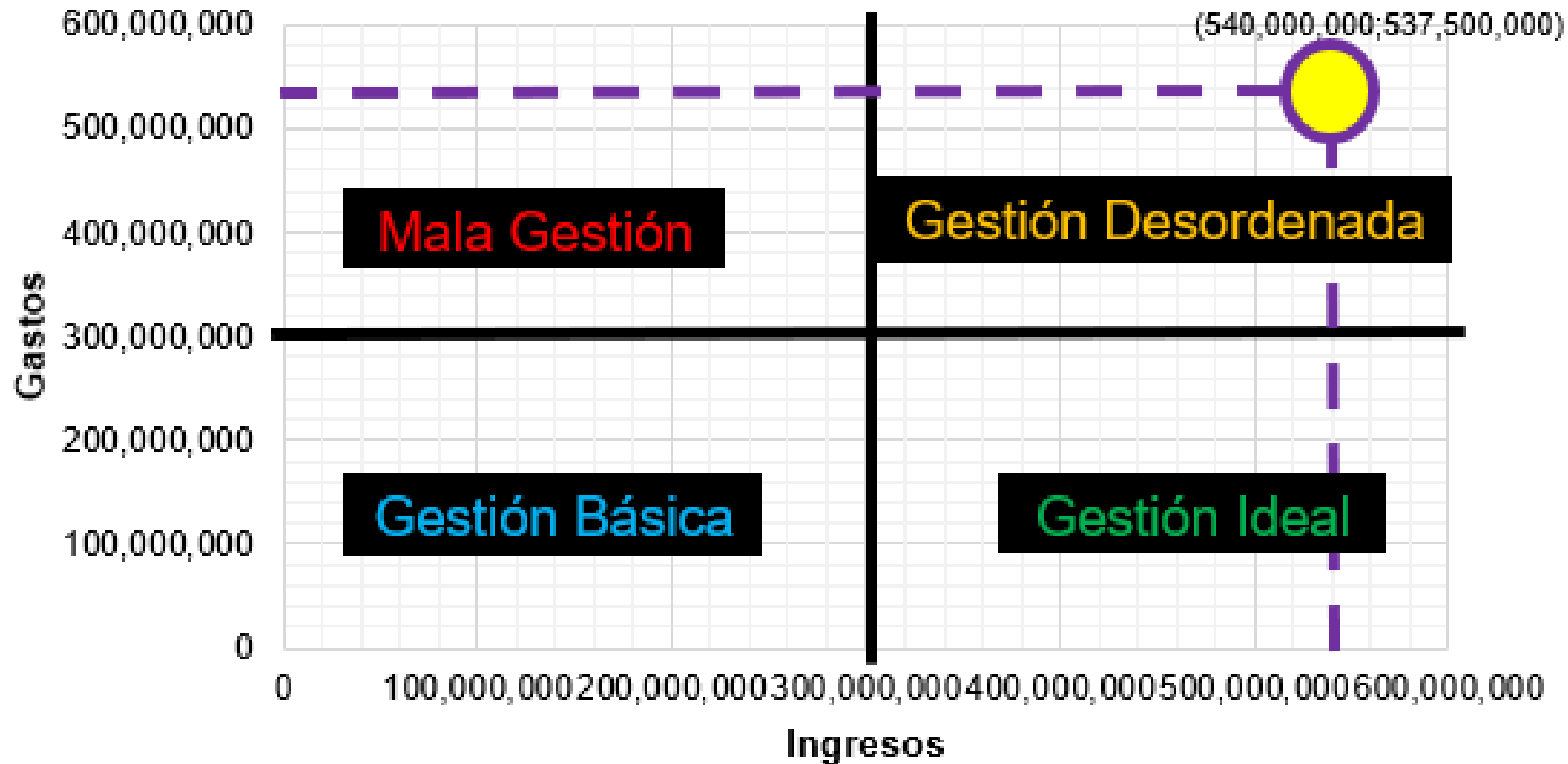
Elaboración propia con información de Natujugos

ETAPA II: CARACTERIZACIÓN



Matriz de Ingresos Vs Gastos CADBO para Natujugos:

Ingresos vs Gastos



Elaboración propia con información de Natujugos

ETAPA III: PLAN DE ACCIÓN



Herramienta y Responsable	Descriptor	Como se debe llevar a Cabo
---------------------------	------------	----------------------------

Herramientas Contables

Balance General

Estado de Resultados

Estado de Flujos de Efectivo

Sistema de Costeo ABC

Herramientas Financieras

EBITDA

Liquidez Corriente

Prueba Ácida

Rotación de Cartera

Margen Bruto

Margen Operacional

Flujo de Caja Libre



ETAPA III: PLAN DE ACCIÓN

Simulaciones



NATUJUGOS	
SIMULACIÓN ESTADO DE RESULTADOS	
2016	
INGRESOS OPERACIONALES	540,000,000
CMV	255,221,135
UTILIDAD BRUTA	284,778,865
GASTOS DE ADMINISTRACIÓN Y VENTAS	95,946,840
GASTOS ARRENDAMIENTO	24,000,000
VIATICOS Y OTROS	29,842,025
EBITDA	134,990,000
UTILIDAD OPERACIONAL	134,990,000
INTERESES	132,600,000
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTO	2,390,000
UTILIDAD NETA	2,390,000

Elaboración propia con información de Natujugos

NATUJUGOS	
SIMULACIÓN BALANCE GENERAL	
2016	
ACTIVOS	
BANCOS	0
CUENTAS X COBRAR	17,000,000
INVENTARIO	4,150,000
TOTAL ACTIVOS CORRIENTES	21,150,000
PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO	361,800,000
VEHÍCULOS	21,500,000
TOTAL ACTIVOS FIJOS	383,300,000
TOTAL ACTIVOS	404,450,000
PASIVOS	
OBLIGACIONES FINANCIERAS	104,000,000
CUENTAS POR PAGAR PROVEEDORES	0
TOTAL PASIVOS	104,000,000
PATRIMONIO	
CAPITAL SOCIAL	300,450,000
TOTAL PATRIMONIO	300,450,000
TOTAL PASIVO + PATRIMONIO	404,450,000

ETAPA III: PLAN DE ACCIÓN

Simulaciones



NATUJUGOS	
SIMULACIÓN INDICADORES FINANCIEROS	
2016	
LIQUIDEZ CORRIENTE	0.203
PRUEBA ÁCIDA	0.163
ROTACIÓN DE CARTERA	32
MARGEN BRUTO	52.74%
MARGEN OPERACIONAL	25.00%
MARGEN NETO	0.44%

RECOMENDACIONES



Formalización

División del Trabajo

Acompañamiento de expertos

Liquidez y Capital de Trabajo



CONCLUSIONES



Área financiera y contable

Matriz de ingresos vs gastos CADBO

Tipos societarios

Consultoría empresarial

Indicadores financieros



REFERENTES BIBLIOGRAFICOS



- AINA. (13 de 01 de 2017). *Aina.Es*. Obtenido de <http://www.ainia.es/tecnoalimentalia/consumidor/tendencias-en-el-desarrollo-de-productos-de-alimentacion-para-2017/>
- Alcaldía de Bogotá. (27 de 03 de 1971). *Alcaldia de Bogota.Gov*. Obtenido de <http://www.alcaldiabogota.gov.co/sisjur/normas/Norma1.jsp?i=41102>
- ANDI. (2013). *Asociacion Nacional de Industrias*. Obtenido de [andi.com.co](http://www.andi.com.co):
<http://www.andi.com.co/es/GAI/Guilnv/CrEmp/ConsSoc/Paginas/default.aspx#>
- CEPAL. (2009). *Cepal.org*. Obtenido de Manual de Planificación Estratégica e Indicadores de Desempeño en el Sector Público:
http://www.cepal.org/ilpes/noticias/paginas/3/38453/manual_planificacion_estrategica.pdf
- Colombiano, C. d. (1971). Obligaciones Del Comerciante. En EL PRESIDENTE DE LA REPÚBLICA DE COLOMBIA.
- Comunidad Contable. (22 de 04 de 2013). *comunidadcontable.com* . Obtenido de <http://www.comunidadcontable.com/BancoConocimiento/niif-en-colombia.asp>
- Departamento Administrativo Nacional de Estadística. (2017). *Producto Interno Bruto Por Ramas De Actividad Económica*. Bogotá.
- Eafit. (02 de 04 de 2017). *eafit.edu.co*. Obtenido de <http://www.eafit.edu.co/escuelas/administracion/consultorio-contable/Documents/Nota%20de%20clase%2018%20SAS.pdf>
- El Tiempo. (1 de 6 de 2001). *Camara de Comercio*. Obtenido de <http://www.eltiempo.com/archivo/documento/MAM-482174>
- En Colombia . (2016). *encolombia.com*. Obtenido de <https://encolombia.com/derecho/codigos/civil-colombiano/codcivillibro1r/>
- Entrevista de Trabajo. (2016). *Entrevista mixta o semiestructurada*. Obtenido de <http://www.entrevistadetrabajo.org/entrevista-mixta-o-semiestructurada.html>
- Epoch. (12 de 2010). *Epoch*. Obtenido de <http://fade.epoch.edu.ec/libros/Contabilidad-basica.pdf>
- Fierro Martinez, M. (2007). *Contabilidad General* . Bogota : Ecoe Ediciones .
- Garcia, O. (18 de 8 de 2009). *Oscarleongarcia.com*. Obtenido de <http://www.oscarleongarcia.com/site/documentos/complem02ed4revisiodelosEEFF.pdf>
- Gómez Martínez, D., & Múnera, J. (1998). *Tecnología Administrativa*. Medellín.
- Hernández Sampieri, R., Fernández Collado, C., & Baptista Lucio, M. d. (2010). *Metodología de la investigación*. México: Mc GrawHill.
- Invest In Bogota y Euromonitor. (21 de 12 de 2016). *Ivest In Bogota.Org*. Obtenido de <http://es.investinbogota.org/invierta-en-bogota/en-que-invertir-en-bogota/industriales-en-bogota/alimentos-y-bebidas-en-bogota#Potencial de crecimiento del mercado colombiano de bebidas y alimentos>

AGRADECIMIENTOS



En primer lugar, Damos gracias a Dios por otorgarnos los medios necesarios para hacer posible este sueño y permitirnos el día de hoy hacer la entrega de nuestro primer trabajo profesional.

Agradecemos a nuestras familias, porque gracias a su ayuda, comprensión y apoyo fue posible llegar hasta aquí.

Deseamos lo mejor a la organización Natujugos y éxitos en su camino al crecimiento.

Por último, agradecemos a todos los docentes de la facultad de Administración de Empresas, que nos acompañaron en el proceso académico y brindaron lo mejor de sí, para ofrecer a la sociedad profesionales íntegros, responsables y con sentido de pertenencia hacia su profesión.