



# PLAN DE NEGOCIO ICE SHOTS



CARLOS MOTTA LEÓN

Medellín, Septiembre 05 de 2019

# 1. Idea de Negocio



Diversificar  
consumo de  
licor.

Paletas  
elaboradas con  
mezcla de  
licores y frutas

Alianzas  
estratégicas:  
distribución,  
eventos masivos  
y Catering

Fuente: Elaboración propia

## Pregunta Problematizadora



¿Cómo diseñar un plan de negocio para la fabricación y comercialización de productos a base de licor en forma sólida en la ciudad de Medellín a partir del año 2019-2?



Imagen tomada de: página oficial de Broklynpoptailsc

## 2. Objetivos:



### Objetivo General

Proponer un plan de negocio para la fabricación y comercialización de un producto sólido refrigerado a base de licor en la ciudad de Medellín a partir del año 2019-2.



Fuente: google imágenes



## Objetivos Específicos



Diseñar un plan de negocio de paletas de licor bajo la metodología Canvas.



Diseñar un producto mínimo viable de paletas de licor bajo el método Scrum.



Determinar la viabilidad financiera del negocio de Ice Shots.

## 3. Marco de Referencia



### Referente Contextual

- Características del mercado.
- Consumo histórico.
- Colombia.

### Referente Teórico

- Canvas (Alexander Osterwalder).
- Método Scrum
- Emprendimiento e innovación (Schumpeter)
- Administración Estratégica (Charles W. L. Hill, Gareth R. Jones)

### Referente Legal

- Decreto 1879 de 2008 Requisitos documentales y requisitos legales.
- Ley 9 de 1979 Registro Sanitario.
- Decreto 3075 de 1997 Principios y prácticas generales de higiene en la manipulación, preparación, elaboración y envasado.



## 4. Diseño Metodológico



### Enfoque

- Cualitativo
- Cuantitativo

### Modalidad

- Emprendimiento.

### Método

- Canvas.
- Método Scrum.

### Técnicas

- Revisión documental.
- Grupo focal.
- Trabajo de campo.

### Consideraciones éticas

- Protección y manipulación de datos personales (Ley 1581 de 2012)

# 5. Hallazgos y Propuesta CANVAS



Fuente: google imágenes



## Primer Sprint



## Método Scrum



## Segundo Sprint



Fuente: Elaboración propia

## Tercer Sprint



# Viabilidad financiera



**INVERSIÓN**  
\$25.721.315

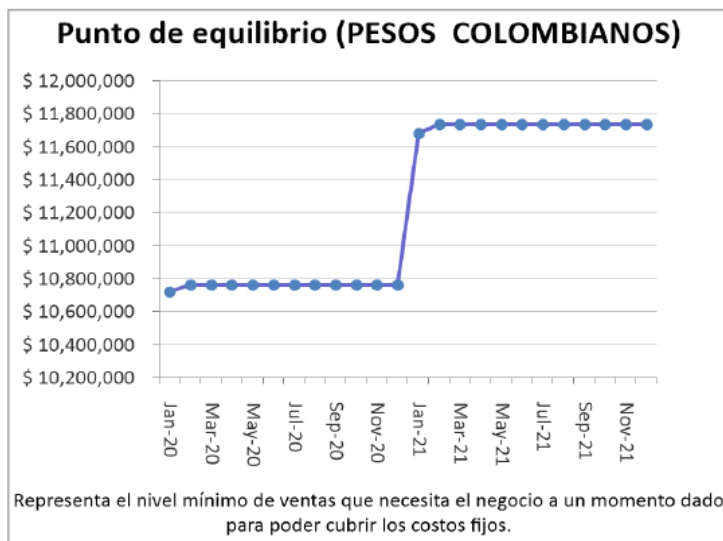
**GANANCIA**  
\$ 307.364.847

**ROE**  
20,6 %

**ROA**  
14%

**VPN**  
\$ 101.593.479

**TIR ÁCIDA**  
196.9 %



Fuente: Elaboración propia bajo la herramienta Empaware.

# Conclusiones



La idea de negocio se adapta de manera estratégica y viable a las nuevas tendencias de consumo de licor en la ciudad de Medellín, al brindar un producto diverso, ligero, colorido y novedoso.



Durante la ejecución del método Scrum a través de los tres sprint, se evidenció gran aceptación del producto por parte de las personas participantes.



Una vez efectuado el flujo de caja proyectado a 5 años se evidenció la factibilidad financiera para la puesta en marcha del plan de negocio en el mercado.

# Referentes Bibliográficos



- *Emprende hoy*. (09 de Junio de 2017). Recuperado el 01 de Abril de 2019, de *Emprende hoy*: <https://rpp.pe/campanas/contenido-patrocinado/que-es-el-flujo-de-caja-y-para-que-sirve-noticia-1056696>
- Acinpro. (21 de marzo de 2017). *Acinpro*. Obtenido de <https://www.acinpro.org.co/docs/reglamentos/regl-tarifas.pdf>
- Alvaréz, V. O. (2009). *El Mundo De Los Cócteles*. Buenos Aires, Argentina.
- Amit, R., & Muller, E. (1995). Push and Pull Entrepreneurship. En *Journal of Political Economy* (págs. 12 (4), 64-80).
- Aulet, W., & Murray, F. (2 de Mayo de 2013). *A tale of Two Entrepreneurs: Understanding -differences in the Types of Entrepreneurship in the Economy*. Obtenido de [https://papers.ssrn.com/sol3/papers.cfm?abstract\\_id=2259740](https://papers.ssrn.com/sol3/papers.cfm?abstract_id=2259740)
- Cámara de Comercio de Medellín para Antioquia. (10 de 2018). *Cámara de Comercio de Medellín para Antioquia*. Obtenido de <http://www.camaramedellin.com.co/site/Tramites-Virtuales/Consulta-usos-del-suelo.aspx>
- Castillo, A. (1999). *Estado del Arte En la Enseñanza del Emprendimiento*. First Public Inc Chile S.A.
- Castillo, T. (2016 de Marzo de 2016). *Bon Viveur*. Obtenido de <http://www.bonviveur.es/the-food-street-journal/origenes-e-historia-de-la-cocteleria>
- Comité Departamental de Prevención en Drogas de Antioquia. (2010). *Comité Departamental de Prevención en Drogas de Antioquia*. Obtenido de <https://docs.google.com/presentation/d/1Vre5L7jRcMdTLbYinVm19LtzRMkGUi3sAgp8qo00B3U/edit#slide=id.p20>
- Confecámaras. (2018). *Tarifas del Registro Mercantil Año 2018*. Obtenido de <http://www.camaramedellin.com.co/site/Portals/0/Documentos/2018/Tarifas%20Renovacion%20Registros%20Publicos%202018.pdf>



# Agradecimientos

## A MI MADRE

Le agradezco a mi madre, por su apoyo incondicional y motivación que me brindó durante la construcción y desarrollo de este sueño.